

L U M B R E



Proyecto final: la carpeta financiera de San Rafael

Materia: Gobierno municipal

24/10/2026

Antes de empezar

El curso de hacienda se mide en un entregable: la carpeta financiera de arranque de San Rafael de la Sierra —mapa de caja, flujo a 12 meses con mes crítico, tres capítulos por objetivos, reglas de contratación y obra, y tres decisiones impopulares defendidas con evidencia ante un cabildo dividido—. Producto que se entrega en la vida real: a la comisión de hacienda, a la sindicatura y al primer informe.

QUÉ APRENDERÁS

- Integrar ingresos, flujo, presupuesto por objetivos y reglas de contratación en una carpeta financiera priorizada y defendible ante auditoría y ante el cabildo.

El entregable: cinco anexos que sostienen un

gobierno



Una carpeta financiera no es un Excel: es la defensa escrita de cada peso.

VIDEO

Deuda Pública de Estados y Municipios

Video de apoyo en YouTube (tercero: canal Gustavo González). Lumbre no aloja ni controla el contenido enlazado.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=u0wcDr1Kg38>

San Rafael cierra el ejercicio con los datos del curso: presupuesto de 214 MDP, bolsa discrecional de 27, mes crítico en junio por quincena extraordinaria y estimación de FAISMUN, 14 juicios laborales como contingencia, y una promesa de campaña —la unidad deportiva del rancho El Salate, 26 MDP— que no cabe en ningún candado legal sin diseño multi-fuente.

Tu carpeta financiera de arranque tiene **cinco anexos**: (A1) **mapa de caja** por fuente con grado de libertad; (A2) **flujo a 12 meses** con política de orden de pago en cinco líneas; (A3) **tres capítulos por objetivos** —agua, alumbrado, seguridad— con indicador, línea base y meta; (A4) **reglas de contratación y obra** —dictamen previo, supervisor externo, recepción física— firmadas como memorándum interno; (A5) **tres decisiones impopulares** con su justificación, su evidencia y su costo político estimado. La prueba no es que se vea bien: es que resista tres preguntas del cabildo y una auditoría.

Las tres decisiones impopulares del caso

1) **No construir la unidad deportiva este año**: se redirigen 12 MDP de bolsa libre a fugas de agua (meta: tandeo de 8 a 4 horas en Ladrillera) y se diseña la unidad con FAISMUN 2027 elegible + convenio estatal. 2) **Congelar 20 plazas de confianza y recortar 40 por ciento comunicación social**: la nómina de confianza creció 18 por ciento el año final de la administración anterior. 3) **No renovar el arrendamiento de las oficinas de lujo del DIF**: 3.2 MDP anuales por un inmueble que puede sustituirse con el edificio municipal subutilizado. Cada decisión lleva anexo: cifra, alternativa, beneficiario real y forma de comunicarla. Impopular sin evidencia es capricho; impopular con evidencia es gobierno.

1. Presentas la carpeta en cabildo. La regiduría de oposición ataca la decisión 1: «traicionaste la promesa de campaña». Con los anexos del curso, tu mejor defensa es:

- ☐ Recordar que las promesas de campaña no obligan jurídicamente a nada
- ☐ Mostrar el mapa de caja: la bolsa libre de 27 no sostiene 26 de obra sin canibalizar emergencias; la ruta FAISMUN 2027 + convenio mantiene la promesa con financiamiento elegible; y 12 MDP suben el suministro de 3,000 personas de 8 a 16 horas —indicador y línea base en anexo A3—
- ☐ Prometer la unidad deportiva para el año 4 del periodo y cerrar el tema
- ☐ Someter la decisión a consulta ciudadana para trasladar el costo político

2. Clasifica cada componente según el anexo de la carpeta donde vive:

Elementos:

- Grado de libertad por fuente de ingreso
- Política de orden de pago en cinco líneas
- Indicador de horas diarias de suministro con línea base (8 h)
- Meta de alumbrado: 90 % de luminarias funcionando
- Dictamen de comité previo a toda firma
- Recepción física de obra antes de pago final
- Redirección de 12 MDP de bolsa libre a fugas
- No renovación de arrendamiento del DIF

A1-A2 caja y flujo	. . .
A3 objetivos	. . .
A4 reglas de gasto	. . .
A5 decisiones	. . .

3. Una carpeta financiera de arranque está lista para publicarse en transparencia cuando cada cifra de sus anexos puede rastrearse a un documento fuente —cuenta pública, recibos de distribución, actas de comité— y cada decisión impopular trae su evidencia y su alternativa.

- ☐ Verdadero
- ☐ Falso

4. La carpeta financiera integra cinco anexos: mapa de _____, flujo a 12 _____ con orden de pago, capítulos por _____, reglas de contratación y obra, y decisiones _____ con evidencia.

ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN
LUMBRE

5. El borrador de la presentación pública de la carpeta tiene una línea que hay que borrar antes de que la vea la oposición —y la auditoría—:



6. Arma tu carpeta financiera de arranque para tu municipio (o el caso San Rafael completo): los cinco anexos en no más de doce cuartillas. Reglas del ejercicio: ninguna cifra sin fuente escrita; ningún objetivo sin línea base aunque tengas que medirla tú; las tres decisiones impopulares redactadas con su costo político y su comunicación; y una sola página de resumen para el cabildo que un ciudadano pueda entender. Haz la prueba final: expón la carpeta en diez minutos a alguien que no sea de hacienda y deja que te haga tres preguntas. Si contestas las tres con anexos, el curso está aprobado; si contestas con adjetivos, vuelve al flujo de caja.

El estándar profesional: tu síndico debe poder defender cada número con los ojos cerrados.

1. La carpeta financiera es el puente entre el diagnóstico del curso 1 y la ejecución de los cursos 3 a 7.
2. Cinco anexos: caja, flujo, objetivos, reglas de gasto, decisiones impopulares.
3. Toda cifra rastreable a un documento fuente: eso es blindaje y es a la vez la política anticorrupción más barata.
4. Promesa que no cabe en la caja se rediseña con financiamiento elegible —no se fuerza con etiquetado—.
5. Fin del curso 2: sabes manejar la caja. El curso 3 baja al terreno: agua, ciudad, basura y el riesgo que no negocia.

ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN
LUMBRE

7. Chequeo: carpeta aprobada



Fin del curso 2 · Hacienda municipal. Siguiendo: *Gobernar el territorio: agua, ciudad, servicios y riesgo* — el inventario que mide lo que se rompe, la crisis del agua

bajo la Ley General de Aguas, la ciudad que crece sola y la protección civil que define si duermes tranquilo.

Referencia curricular

Materia:	Gobierno municipal
-----------------	--------------------

Versión interactiva completa (con actividades, videos y autoevaluación):



<https://politica.lumbre.lat/object/al-fin-m06-0a01>

Material educativo generado desde Lumbre · lumbre.lat