

L U M B R E



El presupuesto nacional en lenguaje de a pie

Materia: Hacienda Pública

24/10/2026

Antes de empezar

Cada año, el país, tu estado y tu municipio repiten el mismo ritual de seis pasos: alguien programa, alguien aprueba, alguien gasta, alguien revisa y alguien evalúa. Esta lección te camina el ciclo presupuestal completo en lenguaje de a pie y te enseña a leer un presupuesto de egresos por dentro: clave, capítulo, partida. Con eso, los discursos de «nos recortaron» y «hay suficiente» dejan de sonarte a brujería.

QUÉ APRENDERÁS

- Seguir el ciclo presupuestal completo —programación, aprobación, ejercicio, control y evaluación— y leer la estructura de un presupuesto de egresos sin necesitar un curso de contabilidad.

Seis pasos que se repiten cada año, en todos los niveles

El ciclo presupuestal tiene la misma estructura en la federación, el estado y el municipio —eso lo hace aprendible una vez y útil para siempre (REGLA FEDERAL: la Ley General de Contabilidad Gubernamental armoniza cuentas y clasificaciones en los tres órdenes). **1) Programación:** cada dependencia dibuja lo que quiere hacer y cuánto cuesta —ahí nace tu proyecto, no cuando «hay dinero». **2) Aprobación:** el Ejecutivo integra la propuesta de presupuesto de egresos y el legislativo la dictamina y vota; en la federación, la Cámara de Diputados aprueba el PPEF y la ley de ingresos correspondientes (NORMA NACIONAL: CPEUM art. 74). **3) Ejercicio:** de enero a diciembre se gasta conforme a partidas, con reglas de disposición de efectivo y, cada trimestre, información financiera publicada. **4) Control:** durante y después —órganos internos de control, auditorías. **5) Cuenta Pública:** quien gastó entrega cuentas al legislativo, que revisa con su auditoría (en la federación, la ASF) (NORMA NACIONAL: art. 74 fr. IV). **6) Evaluación:** ¿sirvió? La etapa que casi nadie hace bien y por la que los programas «exitosos» se repiten cinco años sin que mejore nada.

¿Cómo se ve un presupuesto «por dentro»? Piénsalo como un edificio con direcciones postales. **Anexo o ramo:** quién gasta (Ramo 33: aportaciones a entidades federativas; Ramo 28: participaciones; 36: desarrollo social...). **Capítulo y concepto:** en qué se gasta —servicios personales (nómina), materiales y suministros, servicios generales, **múltiples y provisiones**, transferencias, bienes muebles, obra pública—. **Partida fina:** el nivel de detalle que vincula gasto con finalidad. Cuando alguien dice «el presupuesto está etiquetado», casi siempre habla de estas combinaciones: dinero que solo puede caminar por ciertas direcciones. Tu habilidad práctica a partir de hoy: frente a cualquier promesa o problema real, pregúntale a quien administre el pliego **en qué capítulo está tu proyecto y cuál es su partida**; si no saben responderte, el

proyecto no existe: es discurso con fecha. Y el mismo escrutinio, como ciudadano: la ley de egresos de tu municipio es pública —pedirla y leerla es ejercicio de soberanía, no de pasatiempo.

Las seis etapas del ciclo y qué puedes hacer tú en cada una (espejo federal, estatal y municipal).

Etapa	Qué pasa	Tu jugada
Programación	Dependencias definen actividades y montos para el próximo año	Empuja tu proyecto AQUÍ: con oficio, costos y evidencia, meses antes
Aprobación	El legislativo dictamina, modifica y vota el presupuesto de egresos	Presión informada a la comisión de presupuesto; cifras, no consignas
Ejercicio	Se gasta mes a mes según partidas y calendarizaciones	Dar seguimiento: ¿corrió la calendarización?, ¿se licitó a tiempo?
Control	Órganos de control y auditorías vigilan el gasto en tiempo real	Denunciar con documento; exigir información de oficio
Cuenta Pública	Se rinden cuentas al legislativo, que revisa con su auditoría	Leer observaciones: ahí está el expediente de lo que falló
Evaluación	Se mide si el gasto logró el objetivo	Preguntar resultados, no gastos: «¿cuántos» y no «cuánto»

1. Un director de instancia municipal llega en noviembre a buscar «partida» para su programa de becas del siguiente año, cuando el presupuesto local ya se vota. ¿Qué revelan las etapas del ciclo sobre su problema?

- ☐ Que su problema es de calendario: la programación de actividades y montos se hace meses antes de la aprobación; llegar cuando se vota es pedir un milagro.
- ☐ Que en los municipios las becas nunca caben en el presupuesto: es un programa imposible.
- ☐ Que con apoyo del presidente municipal no se necesitan etapas: la calendarización se hace sola.
- ☐ Que debe esperar a la Cuenta Pública: ahí se asignan los recursos nuevos.

2. El ejercicio del presupuesto (gastar) y la aprobación del presupuesto (autorizar) son la misma etapa del ciclo, solo que vistas desde distintos poderes.

- ☐ Verdadero
- ☐ Falso

Autocomprobación

ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN
LUMBRE

3. Cuatro lecturas del ciclo presupuestal en una sesión de trabajo. En cuál se coló el error:



4. Consigue el presupuesto de egresos vigente de tu municipio y encuentra: en qué capítulo o partida vive la nómina, en cuál la obra pública y en cuál los programas sociales. Después escribe un párrafo: si quisieras meter un programa nuevo de tu interés, en qué etapa del ciclo de este año deberías estar empujando hoy y ante quién.

El truco de lectura: el documento abre con un resumen por «anexo» y luego baja a partidas; empieza por el anexo de egresos y busca «3000» (materiales), «1000» (nómina) y «7000» (inversión).

Referencia curricular

Materia:	Hacienda Pública
-----------------	------------------

Versión interactiva completa (con actividades, videos y autoevaluación):



<https://politica.lumbre.lat/object/tco-din-r01-0a02>

Material educativo generado desde Lumbre · lumbre.lat